



サステナビリティ日本フォーラム

## 平成 25 年度 定例理事・評議員会、総会

---

■ **開催日時**：平成 26 年 2 月 21 日 (金) 17 時 30 分

■ **開催場所**：東京都千代田区紀尾井町 4-1  
新紀尾井町ビル 5 階

特定非営利活動法人アイ・エス・エル



## 特定非営利活動法人 サステナビリティ日本フォーラム 平成 26 年 理事・評議員会、総会

■日時：平成 26 年 2 月 21 日(金) 17 時 30 分 ～19 時 00 分

■場所：NPO 法人アイ・エス・エル 千代田区紀尾井町 4-1 新紀尾井町ビル 5 階

■在籍：2 月 21 日 現在

理事総数 15 名 / 監事総数 1 名 / 評議員総数 25 名 (定足数:理事 8 名・評議員 13 名)

正会員数 89 団体 (企業 28 中間組織 10 CSO(NGO) 9 個人 42 ) (定足数: 30)

\*定款第 40 条(49 条)より「理事会(評議員会)は、理事総数(評議員総数)の 2 分の 1 以上の出席をもって成立する」

\*定款第 31 条より「総会は、正会員総数の 3 分の 1 以上の出席をもって成立する」

### 議事次第

1. 開会
2. 定足数の確認
3. 議長選出と議事録署名人選出
4. 審議事項
  - 第 1 号議案 総会決議事項(定款第 27 条) 平成 25 年度事業報告および決算
  - 第 2 号議案 理事会決議事項(定款第 36 条) 平成 26 年度事業計画(案)および予算
  - 第 3 号議案 評議員会決議事項(定款第 45 条) 理事の選任
  - 第 4 号議案 理事会決議事項(定款第 36 条) 評議員の選任
  - 第 5 号議案 理事会決議事項(定款第 66 条) 運営委員の選任
5. 閉会

#### 添付資料

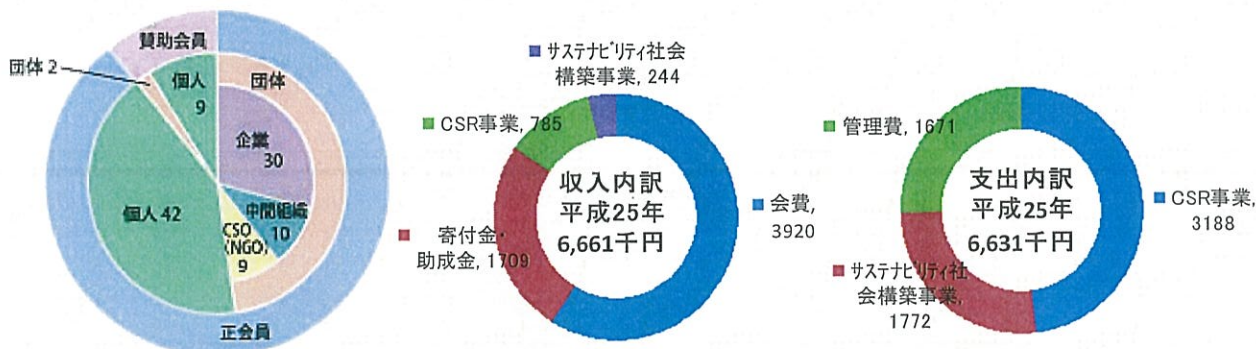
- ・ 資料 1 平成 25 年度事業報告および決算
- ・ 資料 2 平成 26 年度事業計画(案)および予算
- ・ 資料 3 役員一覧
- ・ 資料 4 運営委員一覧
- ・ 監査報告書

# サステナビリティ日本フォーラム 平成 25 年度事業活動報告

(平成 25 年 1 月 1 日～平成 25 年 12 月 31 日)

## 1. 平成 25 年度 事業報告にあたって

サステナビリティ日本フォーラム(以下、「本会」と呼ぶ)における活動は、専従職員は 1 名で、102 名の会員(平成 25 年 12 月現在)からの会費収入及び多岐にわたるご支援、並びに 16 名の役員、25 名の評議員及び 13 名の運営委員のご協力によって成り立っている。昨年度は、設立 10 年の節目を迎え、今年度は、法人化から 10 年となり、組織強化のため認定 NPO 法人に向け仮申請を行うことができた。



平成 25 年は、世界的な CSR の潮流にも大きな変化が見られた。まずは、GRI (Global Reporting Initiative) が GRI ガイドライン第 4 版(G4)を発行。続いて、IIRC (The International Integrated Reporting Council: 国際統合報告評議会) がコンサルテーション・ドラフトを発行した。欧州委員会も 4 月に会計指令の修正案\*を提出している。これらの動きをにらみ、翻訳や G4 マルチステークホルダー委員会への参画、勉強会の企画への反映など、CSR 経営の新時代を迎えるための準備期間に充実した活動を行うことができた。

## 2. 平成 25 年度 事業報告

### 1) 企業の CSR 活動を啓発・促進する事業

#### (1) 勉強会

##### ① シリーズ勉強会(5 回シリーズ) 延べ参加者 157 名

全体テーマ「バリューチェーンマネジメントで社会課題をどう解決するか」

各企業で広がるバリューチェーンマネジメントにおいて社会課題の解決を図る、Win-Win の取り組みについて勉強会を開催。主に CSR の国際動向、エシカル消費と CSR をテーマに、バリューチェーンでの競争力強化としての産地育成事業、紙を含む違法伐採木材製品、グローバルな人財活性化策としてのダイバーシティについて考える勉強会を開催した。

第 1 回 コミュニティ参画: 4 月 22 日(月) 参加者 28 名

講師: 株式会社伊藤園 取締役 CSR 推進部長 笹谷秀光氏  
首都大学東京 都市政策コース 教授 奥 真美氏

\* 「一定の大会社およびグループによる非財務情報と多様性情報の開示についての閣僚理事会指令 78/660//EEC と 83/349/EEC を修正する欧州議会及び閣僚理事会指令の提案」  
会員専用ページにて本会私訳版を公開



第2回 人権・消費者課題:5月24日(金) 参加者 28名

講師:特定非営利活動法人 ACE 代表 岩附由香氏  
森永製菓株式会社 菓子事業本部 菓子マーケティング部  
チョコレートカテゴリー担当 八木 格氏

第3回 環境課題:6月14日(金) 参加者 26名

講師:サステナビリティ日本フォーラム 会長 木内 孝  
サステナビリティ日本フォーラム 代表理事 後藤敏彦  
一般社団法人グリーンピース・ジャパン 事務局長 佐藤潤一氏

第4回 消費者課題「進化する CSR 調達～ウォルマートの戦略～」:7月22日(月)参加者 40名

講師:株式会社大和総研 主席研究員 河口真理子氏  
合同会社西友/ウォルマート・ジャパン・ホールディングス合同会社  
執行役員 シニアバイスプレジデント「企業コミュニケーション部」担当 金山亮氏  
合同会社西友 商品本部 MD ストラテジー エシカル・ソーシング シニア  
リテールマーケット マネジャー Walmart International, Japan 高井清和氏

第5回 ガバナンス「グローバル時代の人材ポートフォリオ戦略～ダイバーシティの重要(日

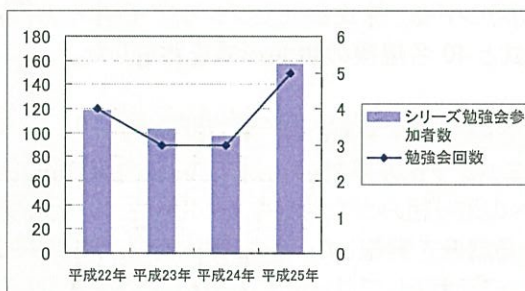
本 GE 株式会社、株式会社クランとの共催):9月9日(月) 参加者 35名

講師:経済産業省 経済産業政策局 経済社会政策室 室長 坂本里和氏

アパシヨナータ, Inc. 代表 パク・スックチャ氏

日本 GE 株式会社 法務本部 ゼネラルカウンセル

ニューヨーク州弁護士 タニグチ直子氏



平成22年度のシリーズ勉強会「ISO26000 を読む会」開催以来、3年ぶり2回目のISO26000の中核課題に沿った企業事例中心の勉強会を開催した。ここ4年間で最も多い、開催回数、参加者数となった。回収率60%(第1～5回の平均値)のアンケート結果からは、(企業70%、一般15%、NPO/NGO7%、その他8%)多くの企業の方の参加を得たことが分かる。勉強会の内容について適切だったかどうか尋ねたところ、「適切」と「概ね適切」を合わせて、98%以上の回答を得た。勉強会の構成については「グループでのディスカッション、質疑応答の時間が長く、発表の内容だけでなく、様々なことが聞けて有意義」といった評価を得た。企画もさることながら、内容が一目でわかるようタイトルにも工夫をした第4回、第5回に参加者が集まったこともあり、次年度はこの点も踏まえ、より魅力的な勉強会を開催したい。

## ②特別勉強会

ロングターム(長期思考)で考える「地球の破綻・21世紀版 成長の限界」を読む会:

10月31日(木) 参加者 22名

長期思考の観点からこれからの企業経営を考えるワークショップを開催。本会独自の

「2050年における自社のリスクシート」を作成し、参加者には安井先生の講演を聞きながら、自己採点いただき、グループごとに共有いただいた。バリューチェーンリスクへの回避策・低減策やビジネスモデルへの転換についてもアイデアを出し合い、安井先生にも専門家としての的確なアドバイスをいただいた。

【講師】東京大学名誉教授、独立行政法人 製品評価技術基盤機構理事長 安井至氏  
【モデレーター】サステナビリティ日本フォーラム 後藤敏彦

勉強会テーマの「ロングターム 2020～2050年」については、短期指向の企業には関心が薄いようで、企業の方の参加が少なかったのが残念であった。一方で「リスクとコストが明確だと企業は動きやすい」という声もあり、リスク認知を目的とし、ロングタームで考える土台となる2020～2050年の超長期データを検討する研究会を次年度発足したい。また、勉強会終了後、企業会員から「2050年における自社のリスクシート」を活用したいとの申し出があった。

#### (2) CSR 担当者のための CSR 基礎講座および CSR 基礎講座 出張編

初心者向けの少人数制(6人まで)によるセミナーを今年度より2回連続講座で実施。

【開催】パートⅠ・Ⅱ2日間の開催を1回として全4回実施。参加者21名

【講師】サステナビリティ日本フォーラムアドバイザー 鎗野達男

回収率66%のアンケート結果から、内容について「適切」「概ね適切」を合わせて100%、講義に対する理解度について「良く理解できた」「理解できた」を合わせて100%の回答といずれも好評であった。時間配分については、「ちょうど良い」71%、「全体的に長い」29%との回答があった。

また、出張編は2社(株式会社オリエンタルランド様、株式会社セブン&アイ・ホールディングス様)より依頼を受け、少人数のゼミ形式と40名規模の講演形式を実施した。

#### (3) CSR 講座「社会貢献だけでないCSRとは」:7月4日(木) 参加者4名

地域社会への貢献という観点から、港区エコプラザの事業の一環でCSR講座を受託した。港区に事業所を置く企業を対象にCSRへの取り組みがなぜ必要なのか、どのような方法で行われているのかについて理解を深める講座を実施した。参加者が4名(うち企業3名、一般1名)と残念な結果となった。港区エコプラザとしては、企業の方の利用を増やしたいという意図があったため、次年度も継続受託となれば、これまで交流のなかった港区で環境活動をしている事業者会議へのアドバイザーなども視野に入れ、改善したい。

#### (4) ラウンドテーブル

マイケル・ポーター氏らが設立し、CSV(Creating Shared Value)を牽引しているアメリカの団体FSGよりJustin氏を囲んでのラウンドテーブルを実施した。

「FSG Justin氏を囲んでのラウンドテーブル」:7月19日(金) 参加者8名

#### (5) ワークショップ

人権ワークショップ(アジア・太平洋人権情報センター共催):2月28日(木) 参加者29名  
平成23年9月に開催し好評をいただいた人権ワークショップ第二弾を開催。

【講師】サステナビジョン 下田屋毅氏、アジア・太平洋人権情報センター 白石理氏

【モデレーター】サステナビリティ日本フォーラム 後藤敏彦

【ワークショップコーディネーター】アジア・太平洋人権情報センター 松岡秀紀氏



回収率 66%のアンケート結果から、100%企業の方に参加いただき、満足度の高いワークショップを開催することができた。「これまで社内研修で学習してきた人権に偏りがあった理由が明確になり、勉強になった」という反応をいただき、企業の方に人権課題の本質について理解いただくことができた。

#### (6) 講師派遣

UA ゼンセン同盟主催「CSR シンポジウム」:11 月 7 日(木)  
 「世界的な CSR の動向―労働関係を中心にして」をテーマに本会代表理事 後藤敏彦が、UA ゼンセン加盟組合役員および当該会社の CSR 担当者、連合等労働関係団体、国際関係加盟協団体、経営者団体、業界団体等、全体で約 100 名程度を対象としたシンポジウムにて登壇。

### 2) サステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業

#### (1) あま未来アイランドプロジェクト

①地球環境基金助成事業「世界で一番幸せなサステナブルアイランド～再生可能エネルギー自給率 100%を目指す島のビジョン策定プロジェクト～」

「再生可能エネルギー自給率 100%の島」実現のため、ありたい姿を描くビジョン策定として、海士町の小中高生(273 名)の想いを絵にする取り組みを実施。「広報海士」を通じて、住民へ「2030 年の島の未来予想図」の完成を広くお伝えした(島内 1200 戸へ配布)。海士町をベストプラクティスとして、他の自治体・CSO への発信・普及した。事業終了の 3 月末以降も海士町環境整備課の方が未来予想図を用いて、小学校で授業を行うなどの展開がある。

②環境経営学会「再生可能エネルギー研究委員会 海士町プロジェクト」支援

「ないものはない」と言える幸福度ナンバー1 の島を目指し、海士町・巡の環・環境経営学会・本会が協働し、特に現状島外に依存している島のエネルギーの自立プロジェクトを平成 24 年より3年継続で実施。また、環境経営学会の再生可能エネルギー研究委員会(海士町プロジェクトの技術・財源・実行主体)が行うフィージビリティスタディに、現地との調整役として協力するため、月 1 回の会合に参加した。環境経営学会研究報告大会(5 月 25 日)にて、子ども達と取り組んだ短冊プロジェクトの報告において、七夕にちなみ 2030 年への願いを託したビジョン策定についての成果報告を行った。

③セブン-イレブンみどりの基金助成「ユースが挑む、グローバルな

再生可能エネルギープロジェクト」:平成 25 年 4 月～平成 26 年 2 月まで  
 サステナブルなリーダーシップ育成の一環として、スウェーデンのサステナブルアイランド「ゴットランド島」の中学生と海士町、島前高校生との ICT 技術を活用した交流事業を実施。

### 3) サステナビリティ・レポートの国際標準をめざす GRI ガイドラインの普及・啓発事業

#### GRI ガイドライン第 4 版(G4)

持続可能な社会に向けて、企業の非財務情報開示に関する議論を深め、国内での普及啓発と国際的基準へのエンゲージメントを図ることを目的とし、発足した G4 マルチステークホルダー委員会に参画。本会からは代表理事の後藤がアドバイザー、事務局長の藺田が委員として委員会に加わった。また、代表理事の後藤は有識者として、G4 のピア・レビューに携わり、G4 日本語暫定版を 12 月 6 日に発表した。当日は 130 名以上にご参加いただいた。

委員長	富田秀実	ロイド レジスター クオリティ アシュアランスリミテッド GRIテクニカル・アドバイザー・コミッティー(TAC)メンバー
-----	------	---



アドバイザー	後藤敏彦	元GRIボードメンバー(1998年～2006年) サステナビリティ・コミュニケーション・ネットワーク代表幹事 特定非営利活動法人 サステナビリティ日本フォーラム 代表理事
メンバー	関正雄	株式会社 損害保険ジャパン理事 CSR統括部長
	金井司	三井住友トラスト・ホールディングス株式会社 経営企画部CSR推進室長
	川北秀人	IIHOE(人と組織と地球のための国際研究所) 代表
	石田寛	特定非営利活動法人 経済人コー円卓会議日本委員会(GRI-OS) 専務理事兼事務局長
	藺田綾子	特定非営利活動法人 サステナビリティ日本フォーラム(GRI-OS) 事務局長、株式会社クレアン(GRI-OS) 代表取締役
	町井則雄	日本財団 経営支援グループ CSR企画推進チームリーダー、 G4マルチステークホルダー委員会 事務局
協力団体	経済産業省、環境省、株式会社日本取引所グループ、グローバル・コンパクト・ジャパン・ネットワーク	

日本財団が事務局となって月 1 回程度の会合を重ね、これまでに委員会発足説明会の開催(3月15日)、GRI 国際会議への日本代表団の派遣(5月22～24日)、国際会議の報告セミナーへの協力(7月4日)、G4 日本語版(暫定)発表記念セミナー(12月6日)を実施。正式版の無償ダウンロードは平成 26 年 2 月下旬ごろ公開予定。

#### 4) サステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行なう事業 ラギー・レポート(国連文書)の頒布

平成 24 年 3 月にアジア・太平洋人権情報センターとの共訳で、国連広報センターからの助言を受けて発行した「人権と多国籍企業及びその他の企業の問題に関する事務総長特別代表、ジョン・ラギーの報告書」の普及と理解促進に努めた。これまでの累計頒布数は 574 冊。国連広報センターでは、新しい URL にて公開されている。

[http://www.unic.or.jp/texts\\_audiovisual/resolutions\\_reports/hr\\_council/ga\\_regular\\_session/3404/](http://www.unic.or.jp/texts_audiovisual/resolutions_reports/hr_council/ga_regular_session/3404/)

#### 5) その他

##### (1) 役員懇談会

第 1 回「役員懇談会」: 1 月 9 日(水) 参加者 23 名

評議員 黒瀬友佳子氏(帝人株式会社 CSR 企画室 室長) より「帝人グループのポジティブアクション～ダイバーシティ・マネジメントの一環として～」、評議員 沖田憲文氏(味の素株式会社 CSR 部 部長) より「持続可能な成長へのチャレンジ」についてお話いただいた。

第 2 回「役員懇談会」: 8 月 8 日(木) 参加者 23 名

評議員 水口剛氏(高崎経済大学 経済学部 教授) より、ご著書「責任ある投資～資金の流れで未来を変える～」を基に、著書で主張したかったこと(1. SRI から責任ある投資へ 2. なぜ責任ある投資をすべきなのか、3. 公的年金を変えよう)とその先にある課題(1. 金融のショートターミズム、2. 倫理と規範)についてお話いただいた。

##### (2) 認定 NPO 取得を目指した取り組み

平成 23 年・24 年度の実績にて仮認定の申請を行った。東京都からの結果を待ち、並行して、平成 24 年・25 年度の実績にて本認定の申請書の作成を行う。

##### (3) インターン生の受入れ

アジアの留学生支援を行うアジア・コミュニティ・トラストの助成を受け、中国遼寧省出身で北



海道大学修士1年生の受入れを実施した(8月中)。電話対応や資料の整理といった定常業務や役員懇談会などの季節業務に従事いただいた。また、調査の一環で2社(キッコーマン株式会社様、株式会社セブン&アイ・ホールディングス様)にご協力をいただき、インタビューを実施した。本会初めての海外インターン生の受入れは、文化や言語の違いとどう向き合うか、短期間でいかにパフォーマンスを発揮いただくか、受入の体制を整えただけでは足りない課題が見えた取り組みとなった。

#### (4) 広報・会員専用ページでの取り組み

メールマガジン・ウェブサイトを用い、サステナビリティに関する情報やセミナー情報の提供に努めた(メールマガジン全18回発行、読者数平成25年12月末現在1294名、会員メールマガジン全6回発行)。また、欧州の動きをにらみ、欧州委員会が4月に発表した会計指令の修正案(前述)に対する本会私訳版を会員専用ページに掲載した。

〈本会ウェブサイト アクセスレビュー〉

	平成22年	平成23年	平成24年	平成25年
訪問数	16,075	17,141	17,203	14,571
ユーザー数	8,965	9,460	9,712	8,393
ページビュー数	61,515	57,538	55,452	50,325
訪問別ページビュー数	3.83	3.36	3.22	3.45
平均滞在時間	0:02:36	0:02:25	0:02:20	0:02:51
日数	347	365	365	365
1日あたり訪問数	46.33	46.96	47.13	39.92
1日あたりページビュー数	177.28	157.64	151.92	137.88

堅調であった訪問数が、ウェブサイトのリニューアルに伴い、3,000ほど減少した。理由としては、ウェブサイトの立ち上げからあった古いページを削除したため、検索サイトからのそれらへの流入が減少したと考えられる。一方で、ウェブサイト(トップページ)のリニューアルを周知した平成25年10月10日に、ここ4年で一番訪問数が集中した。また、ページごとの平均滞在時間が延びており、詳しく見てくれる方が増え、リニューアルの効果があったといえる。過去ページについては、平成26年度中ごろまでに移行を完了させる予定。

〈ページランキング 平成25(2013)年、平成22年から平成25年までの通算〉

平成25(2013)年	4年間の通算(2014.01.21時点)
1、トップページ	1、トップページ
2、トップページ	2、GRIガイドライン・参考文書ご案内
3、GRIガイドライン・参考文書ご案内	3、トップページ
4、サステナビリティ日本フォーラムについて	4、サステナビリティ日本フォーラムについて
5、GRIガイドライン・参考文書ご案内	5、セミナー / 勉強会 / シンポジウム(セミナー/イベント一覧)
6、セミナー / 勉強会 / シンポジウム(セミナー/イベント一覧)	6、GRI (Global Reporting Initiative)
7、CSR担当者のためのCSR基礎講座開催	7、理事・監事・評議員・運営委員
8、シリーズ勉強会「バリューチェーンマネジメントで社会課題をどう解決するか」	8、当会とGRIとの関係について
9、理事・監事・評議員・運営委員	9、CSRの推進・普及・啓発 - CSR推進グループ
10、シリーズ勉強会2013 第5回勉強会開催のお知らせ	10、これまでの歩み

---

1～10位まで、人気の高かったページが上記の通りである。同じ項目が2回、ランキングしているのは、1つのページに対して異なる2つのURLが混在していたためである。この点については、リニューアルに伴い解消された。トップページに次ぎ、GRIについてのページに人気が集まっている。設立当初からのGRIに関する情報提供の取り組み成果といえる。

#### (5) 他団体のセミナー、シンポジウム協力

《協力》Daimler Sustainability Dialogue in Japan 2013「人材の多様性と企業経営」:7月3日

主 催:ダイムラー日本株式会社

EcoDesign2014 実行委員会への協力:～平成26年2月シンポジウム開催日まで

主 催:特定非営利活動法人エコデザイン推進機構

「再生可能エネルギーと地域・離島の活性化」:12月14日

主 催:NPO 法人環境経営学会

《広報協力》「ものづくりの持続可能性:英国の現状と研究動向」:7月19日

主 催:駐日英国大使館

以上



## 平成25年度 活動計算書

平成25年 1月 1日から 平成25年12月31日まで

特定非営利活動法人 サステナビリティ日本フォーラム

(単位:円)

科 目	特定非営利活動に係る事業	その他の事業	合計
I 経常収益			
1 受取会費			
正会員受取会費			
団体会員			
企業	2,750,000		2,750,000
中間組織	500,000		500,000
CSO (NGO)	70,000		70,000
個人会員	340,000		340,000
賛助会員受取会費			
団体会員	200,000		200,000
個人会員	60,000		60,000
2 受取寄附金			
受取寄附金	85,322		85,322
3 受取助成金等			
受取助成金	1,624,000		1,624,000
4 事業収益			
企業のCSR活動を啓発・促進する事業収益	762,040		762,040
サステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業収益	243,948		243,948
サステナビリティ・レポートの国際標準をめざすGRIガイドラインの普及・啓発事業収益	20,000		20,000
サステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行う事業収益	2,690		2,690
その他関連事業	0		0
受取利息	406		406
雑収益	3,078		3,078
経常収益計	6,661,484	0	6,661,484
II 経常費用			
1 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	2,751,470		2,751,470
退職給付費用	0		0
福利厚生費	0		0
人件費計	2,751,470	0	2,751,470
(2) その他経費			
売上原価	82,344		82,344
会議費	0		0
旅費交通費	277,249		277,249
通信運搬費	72,010		72,010
消耗備品費	75,984		75,984
印刷製本費	46,400		46,400
研修図書費	1,890		1,890
交際費	16,890		16,890
諸謝金	311,249		311,249
支払手数料	59,821		59,821
業務委託費	1,173,865		1,173,865
その他経費計	2,117,702	0	2,117,702

事業費計	4,869,172	0	4,869,172
2 管理費			
(1) 人件費			
給料手当	335,721		335,721
退職給付費用	0		0
法定福利費	472,823		472,823
福利厚生費	9,450		9,450
人件費計	817,994	0	817,994
(2) その他経費			
会議費	20,744		20,744
旅費交通費	365,790		365,790
通信運搬費	122,750		122,750
消耗備品費	18,954		18,954
印刷製本費	36,000		36,000
研修図書費	0		0
交際費	24,350		24,350
諸謝金	3,780		3,780
諸会費	81,340		81,340
支払手数料	3,885		3,885
租税公課	2,130		2,130
業務委託費	264,600		264,600
その他経費計	944,323	0	944,323
管理費計	1,762,317	0	1,762,317
経常費用計	6,631,489	0	6,631,489
当期経常増減額	29,995	0	29,995
III 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
IV 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
経理区分振替額	0	0	0
税引前当期正味財産増減額	29,995	0	29,995
法人税、住民税及び事業税	0	0	0
当期正味財産増減額	29,995	0	29,995
前期繰越正味財産額			949,336
次期繰越正味財産額			979,331



## 平成25年度 貸借対照表

平成25年12月31日現在

特定非営利活動法人サステナビリティ日本フォーラム

(単位：円)

科 目	金 額	
I 資産の部		
1 流動資産		
現金預金	2,070,275	
棚卸資産	92,496	
未収入金	307,140	
流動資産合計		2,469,911
2 固定資産		
(1)有形固定資産		
有形固定資産計	0	
(2)無形固定資産		
無形固定資産計	0	
(3)投資その他の資産		
投資その他の資産計	0	
固定資産合計		0
資産合計		2,469,911
II 負債の部		
1 流動負債		
未払金	252,000	
前受金	1,210,000	
預り金	28,580	
流動負債合計		1,490,580
2 固定負債		
固定負債合計		0
負債合計		1,490,580
III 正味財産の部		
前期繰越正味財産		949,336
当期正味財産増減額		29,995
正味財産合計		979,331
負債及び正味財産合計		2,469,911

## 平成25年度 財産目録

平成25年12月31日現在

特定非営利活動法人サステナブルティ日本フォーラム

(単位：円)

科 目	金 額	金 額
I 資産の部		
1 流動資産		
現金預金		
手元現金	8,303	
三井住友銀行赤坂支店普通預金	2,021,695	
みずほ銀行赤坂支店 普通預金	40,012	
みずほ銀行目黒支店 普通預金	265	
未収金		
経費立替金	307,140	
棚卸資産		
GRIガイドライン第3版（@1,128円*82部）	92,496	
流動資産合計		2,469,911
2 固定資産		
(1)有形固定資産		
有形固定資産計	0	
(2)無形固定資産		
無形固定資産計	0	
(3)投資その他の資産計		
投資その他の資産計	0	
固定資産合計		0
資産合計		2,469,911
II 負債の部		
1 流動負債		
前受金		
平成26年度会費	1,210,000	
未払金		
佐藤会計事務所顧問報酬	252,000	
預り金		
個人住民税他	28,580	
流動負債合計		1,490,580
2 固定負債		
固定負債合計		0
負債合計		1,490,580
正味財産		979,331



## 平成25年度 計算書類の注記

特定非営利活動法人サステナビリティ日本フォーラム

## 1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

## (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法によっています。

## (2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却しています。

## (3) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理

施設の提供等の物的サービスの受入れは、活動計算書に計上しています。

また、計上額の算定方法は「3. 施設提供等の物的サービス受入の内訳」に記載しています。

## (4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

## 2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	企業のCSR活動を啓発・促進する事業	サステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業	サステナビリティ・レポートの国際標準をめざすGRIガイドラインの普及・啓発事業	サステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行う事業	その他関連事業	事業部門計	管理部門	合計
I 経常収益								
1. 受取会費	0	0	0	0	0	0	3,920,000	3,920,000
2. 受取寄附金	0	0	0	0	0	0	85,322	85,322
3. 受取助成金等	0	1,352,000	0	0	0	1,352,000	272,000	1,624,000
4. 事業収益	762,040	243,948	20,000	2,690	0	1,028,678		1,028,678
5. その他収益	0	0	0	0	0	0	3,484	3,484
経常収益計	762,040	1,595,948	20,000	2,690	0	2,380,678	4,280,806	6,661,484
II 経常費用								
(1) 人件費								
給料手当	1,528,595	917,157	244,575	61,143	0	2,751,470	335,721	3,087,191
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0
法定福利費	0	0	0	0	0	0	472,823	472,823
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	9,450	9,450
人件費計	1,528,595	917,157	244,575	61,143	0	2,751,470	817,994	3,569,464
(2) その他経費								
売上原価	0	0	82,344	0	0	82,344	0	82,344
会議費	18,561	0	0	0	0	18,561	2,183	20,744
旅費交通費	22,000	255,249	0	0	0	277,249	365,790	643,039
通信運搬費	6,250	64,340	4,300	520	0	75,410	119,350	194,760
消耗備品費	0	75,984	0	0	0	75,984	18,954	94,938
印刷製本費	1,400	45,000	0	0	0	46,400	36,000	82,400
研修図書費	0	1,890	0	0	0	1,890	0	1,890
交際費	16,890	0	3,150	0	0	20,040	21,200	41,240
諸謝金	288,249	23,000	0	0	0	311,249	3,780	315,029
諸会費	0	0	65,340	0	0	65,340	16,000	81,340
支払手数料	1,470	2,415	56,356	0	0	60,241	3,465	63,706
租税公課	0	0	0	0	0	0	2,130	2,130
業務委託費	698,560	387,105	0	88,200	0	1,173,865	264,600	1,438,465
その他経費計	1,053,380	854,983	211,490	88,720	0	2,208,573	853,452	3,062,025
経常費用計	2,581,975	1,772,140	456,065	149,863	0	4,960,043	1,671,446	6,631,489
当期経常増減額	△ 1,819,935	△ 176,192	△ 436,065	△ 147,173	0	△ 2,579,365	2,609,360	29,995

3. 施設の提供等の物的サービスの受入の内訳

(単位：円)

内容	金額	算定方法
なし	0	

4. 用途等が制約された寄附金等の内訳

用途等が制約された寄附金等の内訳（正味財産の増減及び残高の状況）は以下の通りです。  
当法人の正味財産は 979,331円ですが、そのうち 0円は、下記のように用途が特定されています。  
したがって用途が制約されていない正味財産は 979,331円です。

(単位：円)

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
合計	0	0	0	0	

5. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
無形固定資産						
投資その他の資産						
合計	0	0	0	0	0	0

6. 借入金の増減内訳

(単位：円)

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
合計	0	0	0	0

7. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位：円)

科目	計算書類に計上された金額	内役員及び近親者との取引
(活動計算書)		
活動計算書計 (貸借対照表)	0	0
貸借対照表計	0	0

8. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

・ 事業費と管理費の按分方法

・ 給与手当につきましては、50%を企業のCSR活動を啓発・促進する事業に30%をサステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業に、8%をサステナビリティ・レポートの国際標準をめざすGRIガイドラインの普及・啓発事業に、2%をサステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行う事業に按分し、残り10%を管理費としました。

・ 業務委託費の内、サーバー管理費等882,000円につきましては40%を企業のCSR活動を啓発・促進する事業に20%をサステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業に、10%をサステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行う事業に按分し、残り30%を管理費としました。

・ その他の事業に係る資産の状況

記載事項はありません。



# サステナビリティ日本フォーラム 平成 26 年度事業計画(案)

(平成 26 年 1 月 1 日～平成 26 年 12 月 31 日)

## 1. 平成 26 年度 事業計画にあたって(方針)

昨今、企業は長期的視点からサステナビリティについてのマテリアル(重要な)課題を特定し、それに対しての長期的計画を開示することが求められている。報告の新しい潮流をにらみ、マテリアリティに焦点を絞ったシリーズ勉強会、研究会を開催する。

サステナビリティ社会構築のための活動では、国内外で注目されている「海士町」をひとつのモデルとして、意識啓発、調査研究、実証実験を引き続き、進めていく。

## 2. 平成 26 年度 事業計画

### 1) 企業の CSR 活動を啓発・促進する事業

#### (1) 勉強会

##### ① シリーズ勉強会

「GRI ガイドライン第 4 版のマテリアリティと統合報告のマテリアリティ」6 月～10 月(計 4 回) G4、IIRC が示す考え方を参考に、マテリアリティ選定プロセスや、長期的な価値の創造ストーリーについて理解を深めるシリーズ勉強会を開催する。

【定員】 30～40 名(会員優先)

【参加費】 企業会員 2 名/個人会員 1 名まで無料、一般 3,000 円(各回)

##### ② 特別セミナー ダイバーシティマネジメントセミナーの実施

#### (2) 役員・部長(室長)のための CSR 基礎講座(新規)

サステナビリティ日本フォーラム(以下、本会)では、長年 CSR 担当者のための CSR 基礎講座を実施してきた。CSR の担当部署ができてまだ 10 年足らずの企業が多い中、CSR 担当役員も他の部署から移ってこられるケースが多い。そこで、今さら聞けない疑問に答えていくゼミ形式の役員・部長向けの CSR 講座を初めて実施する。

【開催日程】 1 月～3 月 各月全 3 回の連続講座

【講師】 サステナビリティ日本フォーラム代表理事 後藤敏彦

【参加費】 会員無料、一般 50,000 円/全 3 回

#### (3) CSR 担当者のための CSR 基礎講座および CSR 基礎講座 出張編

初心者向けの少人数制(6 人まで)によるセミナー。

【開催頻度】 月 1 回、全 2 回で修了の基礎講座を年 5 回開催予定

【講師】 サステナビリティ日本フォーラムアドバイザー 鎗野達男

【参加費】 会員無料、一般 12,500 円/全 2 回

#### (4) 未来データ&シナリオ検討研究会(新規)

マテリアル(重要な)課題を特定することを目的に研究会を発足する。企業とステークホルダーの両者にとってすでに、長期のマテリアル(重要な)課題として資源・環境問題、社会問題が明確となっている中では、単なるあるべき姿のバックキャスト思考だけでは、バラ色の未来図になりかねない。さまざまな環境制約を前提にし、なおかつ人々が心豊かに暮らせる社会をまず想定し、そこで必要とされる社会的ニーズを特定する事がまず必要である。今から 2050 年に向け、2020 年～2030 年のプロセスで何をしていくかをステークホルダー・エンゲージメントを通して明らかに

することが必要である。研究会では、次の2点について明らかにしていく。

フェーズ 1	未来シナリオを検討するための「未来データ&シナリオ検討研究会」発足 参加者 6~10 名 2050 年の社会及び社会的ニーズについて、2~3 のモデルをつくること。
フェーズ 2	企業数社と、ステークホルダーで 2050 年までに、マテリアル(重要な)課題 の特定を試行すること。

#### (5)ラウンドテーブル

CSR 分野の重要なテーマについてラウンドテーブルを実施する(2 回を想定)。

- ① GRI Director Reporting Standards Bastian Buck 氏とのラウンドテーブル 3 月 19 日予定
- ② エシカル市場拡大のためのラウンドテーブル「5%じゃ、だめですか」4 月開催

### 2)サステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業

#### あま未来アイランドプロジェクト

環境経営学会の再生可能エネルギー研究委員会・海士町プロジェクトの技術・財源・実行主体を研究するフィージビリティスタディの最終年度となる。引き続き、情報共有と現地との調整役として協力するため、月 1 回の会合に参加。

### 3)サステナビリティ・レポートの国際標準をめざす GRI ガイドラインの普及・啓発事業

#### ガイドライン頒布

GRI は平成 26 年 2 月に GRI ガイドライン第 4 版(G4)の日本語正式版を発行予定。G4 マルチステークホルダー委員会や他団体と相談の上、非財務情報開示、統合思考などの高まりを背景としたシンポジウムの開催も検討していく。夏頃から企画をはじめ秋頃(10 月~11 月)に開催する。

### 4)サステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行なう事業

#### (1)CSR レポートに関する提言・提案

##### ① 第三者意見書ガイドラインの普及

ホームページからの無償ダウンロードにより「第三者意見書ガイドライン」の認知度を高める。社外の視点を取り入れ、次年度の改善につなげるための PDCA 機能として期待される第三者意見書の信頼性向上に努める。

##### ② CSR レポート作成支援

これまでの CSR レポート作成勉強会結果を受けて(2010 年より 3 回実施)、CSR 活動内容まで踏み込んだ評価、第三者意見の詳細版を望む傾向がみられたため、CSR レポート作成支援を実施する。

【担当】 サステナビリティ日本フォーラムアドバイザー 鎗野達男

【受託費】 企業会員 150,000 円、非会員 200,000 円

#### (2)ラギー・レポート(国連文書)の頒布

平成 24 年 3 月にアジア・太平洋人権情報センターとの共訳で国連広報センターからの助言を受けて発行した「人権と多国籍企業及びその他の企業の問題に関する事務総長特別代表、ジョン・ラギーの報告書」(これまでに 574 冊頒布)の普及と理解に努める。



**(1) 役員懇談会**

「役員懇談会」を1月新年会、8月納涼会の時期に年2回実施する。

**(2) 理事・評議員への協力依頼**

ネットワーク強化を目的に理事・評議員への協力依頼について、有識者にお声掛けをする。

**(3) 認定 NPO 取得を目指した取り組み**

平成 24 年・25 年の実績にて本認定の申請を行う。

**(4) 広報・会員専用ページでの取り組み**

メールマガジン・ホームページを用い、本会の情報だけでなく、サステナビリティに関する情報やセミナー情報をお伝えする。また、これまで月1回の配信だったメールマガジンの頻度を週1回とし、ヘッドラインニュースのような短い定型で簡潔に情報提供する。本会関係者推薦の本や論文の紹介、有識者への聞き取りなども視野に入れ、メールマガジンを通じて、今持つ本会のネットワークを見える化し、色々な人とのかかわりが感じられる情報提供を心がける。

以上

平成 26 年度 活動予算書  
平成 26 年 1 月 1 日から平成 26 年 12 月 31 日まで  
特定非営利活動法人 サステナビリティ日本フォーラム

収入の部

(単位：円)

科 目	平成 25 年度予算		平成 25 年度決算		平成 26 年度予算	
1 会費収入						
企業	3,200,000		2,750,000		2,700,000	
中間組織	500,000		500,000		500,000	
CSO (NGO)	440,000		70,000		90,000	
個人会員			340,000		400,000	
賛助会員	300,000		200,000		200,000	
団体会員			60,000		70,000	
個人会員		4,440,000		3,920,000		3,960,000
2 事業収入						
企業の CSR 活動を啓発・促進する事業	740,000		762,040		714,000	
サステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業	205,000		243,948		480,000	
サステナビリティ・レポートの国際標準をめざす GRI ガイドラインの普及・啓発事業	50,000		20,000		30,000	
サステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行う事業	50,000		2,690		202,500	
その他関連事業	0		0		0	
		1,045,000		1,028,678		1,426,500
3 寄付金収入						
助成金収入	1,250,000		1,624,000		800,000	
寄付金収入	10,000	1,260,000	85,322	1,709,322	10,000	810,000
4 雑収入			3,484	3,484		
經常収入合計		6,745,000		6,661,484		6,196,500

支出の部

科 目	平成 25 年度予算		平成 25 年度決算		平成 26 年度予算	
1 事業費						
企業の CSR 活動を啓発・促進する事業	2,120,000		2,562,994		2,154,000	
サステナビリティ社会構築に向けた調査・研究・支援事業	1,430,000		1,768,740		760,000	
サステナビリティ・レポートの国際標準をめざす GRI ガイドラインの普及・啓発事業	220,000		387,575		210,000	
サステナビリティ・レポートに関する研究を推進し、国内外へ提言・提案を行う事業	260,000		149,863		210,000	
その他関連事業	0		0		0	
		4,030,000		4,869,172		3,334,000



2 管理費					
給料手当	930,000		335,721		894,000
法定福利費	500,000		472,823		500,000
福利厚生費	10,000		9,450		10,000
通信荷送費	105,000		122,750		120,000
旅費交通費	240,000		365,790		230,000
広告宣伝費	50,000		0		60,000
会議費	10,000		20,744		30,000
事務用消耗品費	20,000		18,954		30,000
新聞図書費	5,000		0		5,000
印刷経費	36,000		36,000		46,000
租税公課	20,000		2,130		20,000
諸会費	70,000		81,340		70,000
支払手数料	5,000		3,885		5,000
業務委託費	440,000		264,600		680,000
交際費	10,000		24,350		10,000
諸謝金			3,780		10,000
雑費		2,451,000		1,762,317	2,720,000
経常支出合計		6,481,000		6,631,489	6,054,000
経常収支差額		264,000		29,995	142,500

## 役員選任

資料3

特定非営利活動法人 サステナビリティ日本フォーラム

新任（任期：平成26年3月17日～平成27年3月16日）

役職	氏名(各50音順・敬称略)	所属	報酬	備考
理事	笹谷 秀光	株式会社伊藤園	無	新
理事	高橋 睦子	日本労働組合総連合会	無	新
理事	タニグチ 直子	日本GE株式会社	無	新
理事	富田 秀実	ロイド レジスター クオリティ アシュアランスリミテッド	無	新
評議員	足立 直樹	株式会社レスポンスアビリティ	無	新
評議員	金丸 治子	イオン株式会社	無	新
評議員	栗林 美紀	環境省	無	新
評議員	斉藤 和彦	KPMGあずさサステナビリティ株式会社	無	新
評議員	バク・スックチャ	アパショナータ, Inc.	無	新
評議員	三橋 優隆	プライズウォーターハウス・パースナリティ株式会社	無	新

※笹谷様につきましては、伊藤園様での社内承認後、3月上旬ごろ正式にご就任いただきます。

重任（任期：平成25年3月17日～平成27年3月16日）

役職	氏名(各50音順・敬称略)	所属	報酬	備考
理事	伊藤 順朗	株式会社セブン&アイ・ホールディングス	無	
理事	稲岡 稔	前 株式会社イトーヨーカ堂	無	
理事	稲永 弘	株式会社トーマツ審査評価機構	無	
理事	大久保 和孝	新日本有限責任監査法人	無	
理事	大石 美奈子	公益社団法人日本消費生活アドバイザー・コンサルタント協会	無	
理事	加藤 三郎	NPO法人環境文明21	無	
理事	木内 孝	NPO法人フューチャー500	無	会長
理事	後藤 敏彦	環境監査研究会	無	代表理事
理事	竹本 徳子	立教大学	無	
理事	谷口 正次	資源・環境戦略設計事務所	無	
理事	菱山 隆二	企業行動研究センター	無	
理事	日比谷 武	富士ゼロックス株式会社	無	
監事	鎗野 達男		無	
評議員	有川 倫子	パナソニック株式会社	無	
評議員	魚住 隆太	魚住サステナビリティ研究所	無	



評議員	沖田 憲文	味の素株式会社	無	
評議員	織田 創樹	ワールドウォッチ研究所	無	
評議員	河口 真理子	株式会社大和総研	無	
評議員	北枿 武次	サントリーホールディングス株式会社	無	
評議員	倉阪 秀史	千葉大学	無	
評議員	黒瀬 友佳子	帝人株式会社	無	
評議員	國部 克彦	神戸大学大学院	無	
評議員	坂本 有希	一般財団法人地球・人間環境フォーラム	無	
評議員	佐藤 方俊	一般社団法人日本監督士協会	無	
評議員	塩島 義浩	株式会社資生堂	無	
評議員	菅 慶太郎	日産自動車株式会社	無	
評議員	竹内 光男	NPO法人ゼリ・ジャパン	無	
評議員	竹ヶ原 啓介	株式会社日本政策投資銀行	無	
評議員	谷 達雄	早稲田大学大学院	無	
評議員	寺中 誠	東京経済大学	無	
評議員	中山 泰男	セコム株式会社	無	
評議員	丸山 陽司	日本検査キューエイ株式会社	無	
評議員	水口 剛	高崎経済大学	無	
評議員	安川 良介	ECO COMMUNICATION FACTORY	無	

#### 退 任

役職	氏 名 (各50音順・敬称略)	所 属	報酬	備 考
理事	小林 博	株式会社リコー	無	
理事	菅家 功	日本労働組合総連合会	無	
理事	高見 幸子	国際NGOナチュラル・ステップ	無	
評議員	櫻庭 洋行	株式会社電通	無	
評議員	高木 善之	NPO法人ネットワーク地球村	無	
評議員	寺田 良二	株式会社あらたサステナビリティ認証機構	無	
評議員	中坊 恵美	イオン株式会社	無	

※個人が所属する組織が会員とは限りません。

## 運 営 委 員 選 任

資料4

特定非営利活動法人 サステビリティ日本フォーラム

### 新 任

役職	氏 名 (各50音 順・敬称略)	所 属	報酬	備 考
運営委員	櫻田 彩子	フリーアナウンサー	無	新

### 現在の運営委員

役職	氏 名 (各50音 順・敬称略)	所 属	報酬	備 考
運営委員	青木 恵美子	オフィス・グレイス	無	
運営委員	赤塚 千春	株式会社セブン&アイ・ホールディングス	無	
運営委員	犬飼 孝夫	麗澤大学	無	
運営委員	賈 羽中	パナソニック株式会社	無	
運営委員	杉山 博章	日商平野株式会社	無	
運営委員	田原 英俊	ブライスウォーターハウスコーパスサステナビリティ株式会社	無	
運営委員	野村 浩一	富士ゼロックス株式会社	無	
運営委員	町田 寛典	株式会社クレアン	無	
運営委員	松尾 敏行	日本経済大学	無	
運営委員	森 哲郎	しあわせ創研	無	

### 退 任

役職	氏 名 (各50音 順・敬称略)	所 属	報酬	備 考
運営委員	足立 直樹	株式会社レスポンスアビリティ	無	評議員就任のため
運営委員	須田 栄夫	ミニストップ株式会社	無	
運営委員	住永 卓	日産自動車株式会社	無	

※個人が所属する組織が会員とは限りません。




## 監査報告書

サステナビリティ日本フォーラム 御中

平成 26 年 1 月 15 日

サステナビリティ日本フォーラム 監事

鎗野達男 

平成 25 年 1 月 1 日から平成 25 年 12 月 31 日までの会計年度における会計の監査を行ったので、次の通り報告する。

1. 平成 25 年度収支計算書
2. 平成 25 年度貸借対照表
3. 平成 25 年度財産目録
4. 平成 25 年度事業活動報告書

平成 25 年度の会計報告は、正確に作成されているものと認める。

## 懇親会会場のご案内

会場 東京都港区赤坂 3-20-8 臨水ビル B1F  
古家庵（ココアン）  
TEL: 03-5570-2228

